



République Tunisienne
Ministère du Développement, de l'Investissement
et de la Coopération Internationale

Synthèse de la
Note d'Orientation du
Plan Stratégique de Développement
2016-2020

8 septembre 2015

Cadre général

1

Un environnement politique qui a évolué vers la stabilité

- Promulgation d'une nouvelle constitution, qui fonde un système démocratique républicain et pluraliste ainsi qu'un Etat civil régi par la loi et la souveraineté du peuple
- Election d'un Président de la République et des membres de l'Assemblée des Représentants du Peuple pour un mandat de 5 ans
- Investiture d'un gouvernement de coalition, bénéficiant d'un large consensus
- Mise en place des institutions constitutionnelles

2

Un climat sécuritaire en amélioration malgré les dangers terroristes et l'instabilité régionale et les attentats du Bardo et de Sousse

3

Un environnement économique et social instable

- Croissance économique faible et un taux de chômage élevé
- Déséquilibres financiers
- Climat social fragile aggravé par les mouvements sociaux
- Importantes inégalités régionales

4

Absence d'un cadre stratégique à moyen terme durant la période de transition démocratique

Définir une **Nouvelle Vision** pour le développement, en réponse aux aspirations nationales, fixant les priorités et les grandes orientations stratégiques, et ce à travers:

- Une vision claire chez les parties prenantes et les partenaires nationaux et étrangers
- Un **cadre de référence** pour établir un plan de développement qui comprend les objectifs, les politiques, les réformes, les programmes et les projets pour la période 2016-2020

Les travaux de préparation du plan de développement seront couronnés par l'organisation d'une **Conférence Internationale** pour présenter les orientations futures



Démarche de la Note d'Orientation

1

Diagnostic

1. Schéma de croissance et création d'emplois
2. Contribution de l'investissement à l'effort de développement
3. Développement régional
4. Cadre institutionnel et gouvernance
5. Politiques sociales
6. Equilibres financiers
7. Ressources naturelles et protection de l'environnement
8. La Tunisie dans son environnement extérieur

2

Projet sociétal et modèle de développement alternatif

1. Projet sociétal en évolution
2. Modèle de développement alternatif
3. Les exigences du développement

3

Axes de développement : objectifs, politiques et réformes

1. Bonne gouvernance et réformes structurelles
2. D'une économie à faible coût à un hub économique
3. Développement humain et inclusion sociale
4. Concrétisation des ambitions des régions
5. L'économie verte, garant d'un développement soutenable
6. Schéma de croissance pour la période 2016 - 2020

Diagnostic du développement

1 Schéma de croissance & contenu en emploi

- + Croissance moyenne de 4,5% pendant la période 1984/2010
- Croissance à faible contenu en emploi
- Essoufflement du modèle de développement basé sur des avantages comparatives des secteurs traditionnels
- Taux de croissance inférieur au taux de réduction de la pauvreté (une croissance non-inclusive)

2 Contribution de l'investissement à l'effort de développement

- + Le taux d'investissement public a été de 8% du PIB jusqu'en 2000 puis 6%
- Infrastructure logistique limitée et problèmes fonciers complexes
- Difficulté d'accès aux marchés et aux sources de financement
- Système d'incitation aux investissements peu efficace
- IDE faible et à plus de 50% dans le secteur énergétique

3 Développement régional

- + Investissement public par habitant élevé dans les régions de l'intérieur
- + Importants atouts dans les régions de l'intérieur :
- Infrastructure limitée dans les régions de l'intérieur et peu propice à l'investissement privé
- Régions non reliées efficacement aux ports et aux grands centres urbains

4 Cadre institutionnel et bonne gouvernance

- + Structures administratives et cadre institutionnel et législatif relativement solide permettant d'assurer la continuité de l'Etat
- Politiques économiques peu efficaces
- Absence d'une bonne gouvernance et propagation de la corruption
- Aggravation du commerce parallèle

5 Politiques sociales

- + Amélioration continue de l'Indice de Développement Humain (IDH)
- Augmentation du chômage
- Redistribution des revenus peu équitables
- Faiblesse du système de formation et d'éducation
- Détérioration du niveau de vie de certaines catégories sociales et stagnation de pauvreté à des niveaux élevés

6 Equilibres financiers

- + Amélioration du classement de la Tunisie avant la révolution
- + Respect des engagements internationaux de la Tunisie
- Creusement du déficit budgétaire et accroissement de la dette publique
- Creusement du déficit de la balance commerciale, hausse considérable des besoins de financement extérieur et détérioration du taux de change
- Augmentation de l'inflation
- Dégradation de la notation pendant la phase de transition

7 Ressources naturelles & protection de l'environnement

- Adoption de modèle de production et de consommation énergivore
- Urbanisation excessive suite à la migration intérieure vers les grandes villes et faible maîtrise des réserves foncières
- Déclin naturel et la production énergétique

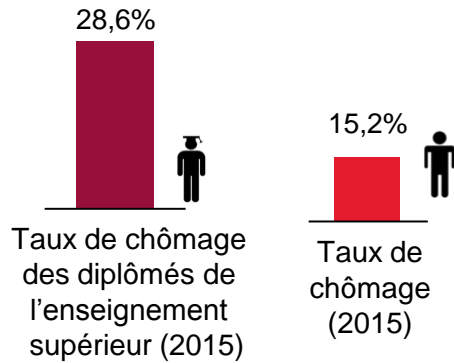
8 La Tunisie dans son environnement externe

- + Impacts favorables de la révolution numérique et du progrès technologique
- Concentration des exportations sur un nombre limité de marchés traditionnels



Diagnostic du développement

1 Schéma de croissance & contenu en emploi



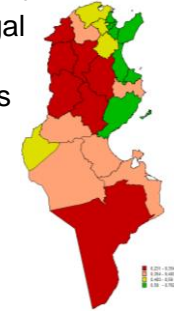
2 Contribution de l'investissement à l'effort de développement

Les investissements représentent 18,5% du PIB en 2015. A titre de comparaison:

- Le Maroc: 30%
- La Malaisie: 27%
- La Roumanie: 23%

3 Développement régional

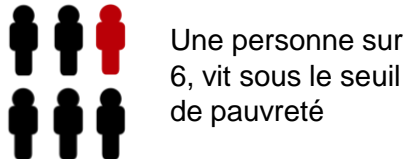
L'Indice de Développement Régional inégal entre régions côtières et les régions intérieures



4 Cadre institutionnel et bonne gouvernance

- Prolifération du commerce parallèle
- Accroissement de la corruption
- Faible efficacité administrative

5 Politiques sociales



6 Equilibres financiers

- Un déficit public de 4,8% du PIB (2014)
- Un déficit courant de 8,9% du PIB
- Un Indice des Prix à la Consommation de 5,5% (2014), en amélioration en 2015

7 Ressources naturelles & protection de l'environnement

Le coût de la dégradation de l'environnement est de 2,7% du PIB



8 La Tunisie dans son environnement extérieur

- Les exportations sont concentrées sur 4 pays européens
- Faible valeur ajoutée
- Faible intégration dans les chaînes de valeurs mondiales

Contenu de la présentation

1

Diagnostic du développement

1. Croissance économique et capacité d'emploi
2. Participation de l'investissement à l'effort de développement
3. Développement régional
4. Performance institutionnelle et bonne gouvernance
5. Politiques sociales
6. Equilibres financiers
7. Ressources naturelles et protection de l'environnement
8. Tunisie dans son environnement externe

2

Projet sociétal et modèle de développement alternatif

1. Projet sociétal en évolution

2. Modèle de développement alternatif

3. Les exigences du développement

3

Axes du développement : objectifs, politiques et réformes

1. Bonne gouvernance et réformes

2. D'une économie à faible coût à un hub économique

3. Développement humain et inclusion sociale

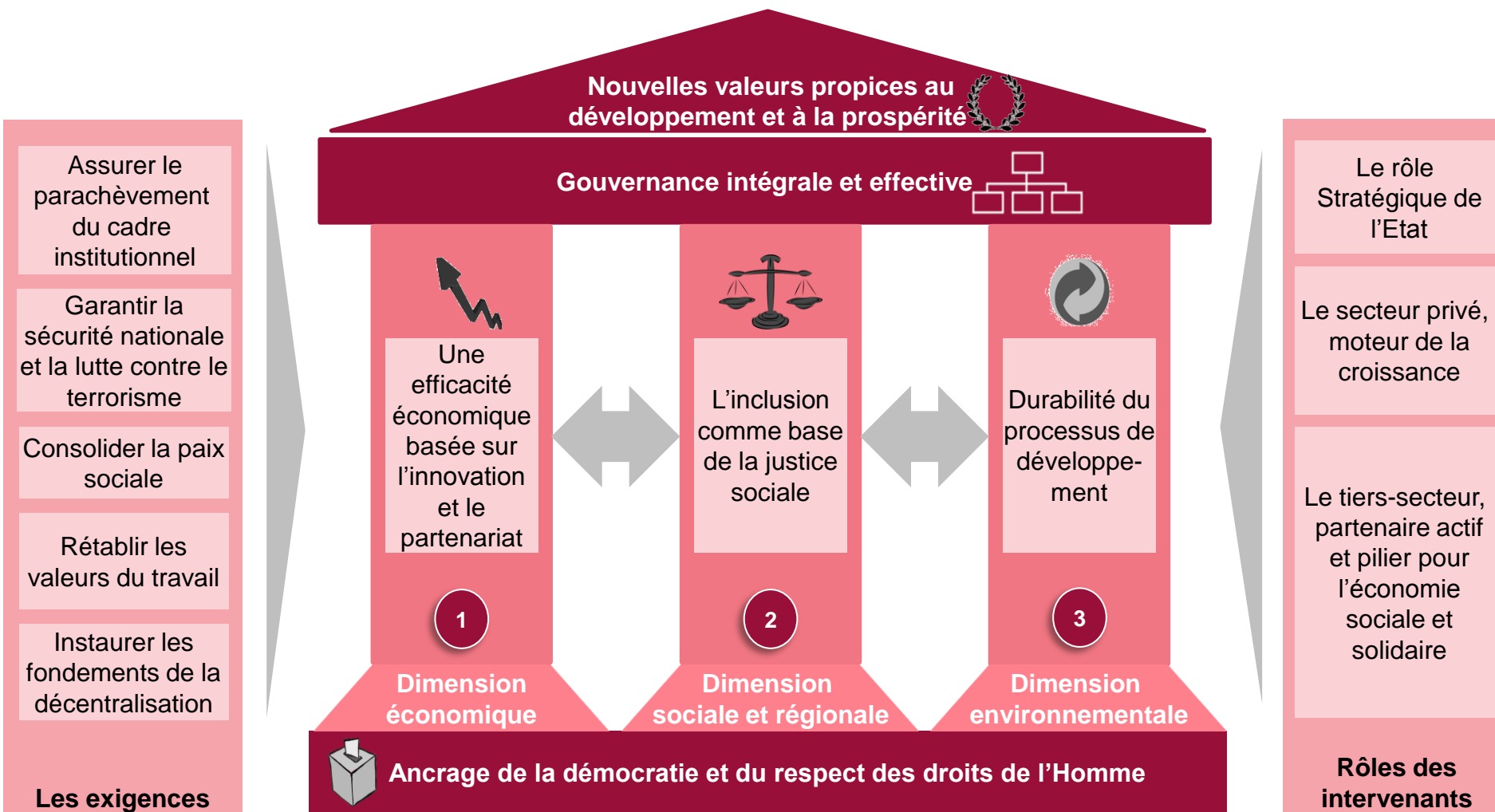
4. Concrétisation des ambitions des régions

5. L'économie verte, moteur du développement

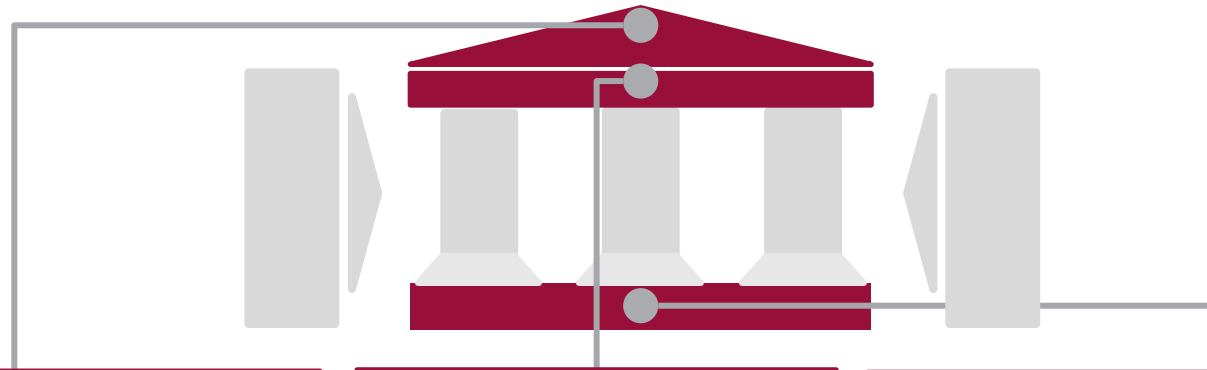
6. Schéma de croissance de la période 2016 - 2020



Les principales caractéristiques du projet de société et de développement



Projet de société en évolution



Valeurs propices à la prospérité

- Edifier un projet civilisationnel
- Restaurer la confiance dans l'avenir
- Ancrer les valeurs religieuses et citoyennes basées sur la tolérance et la modération
- Intensifier l'encadrement de la famille
- Assurer une contribution efficace des femmes
- Accorder une attention particulière à l'enfance et la jeunesse

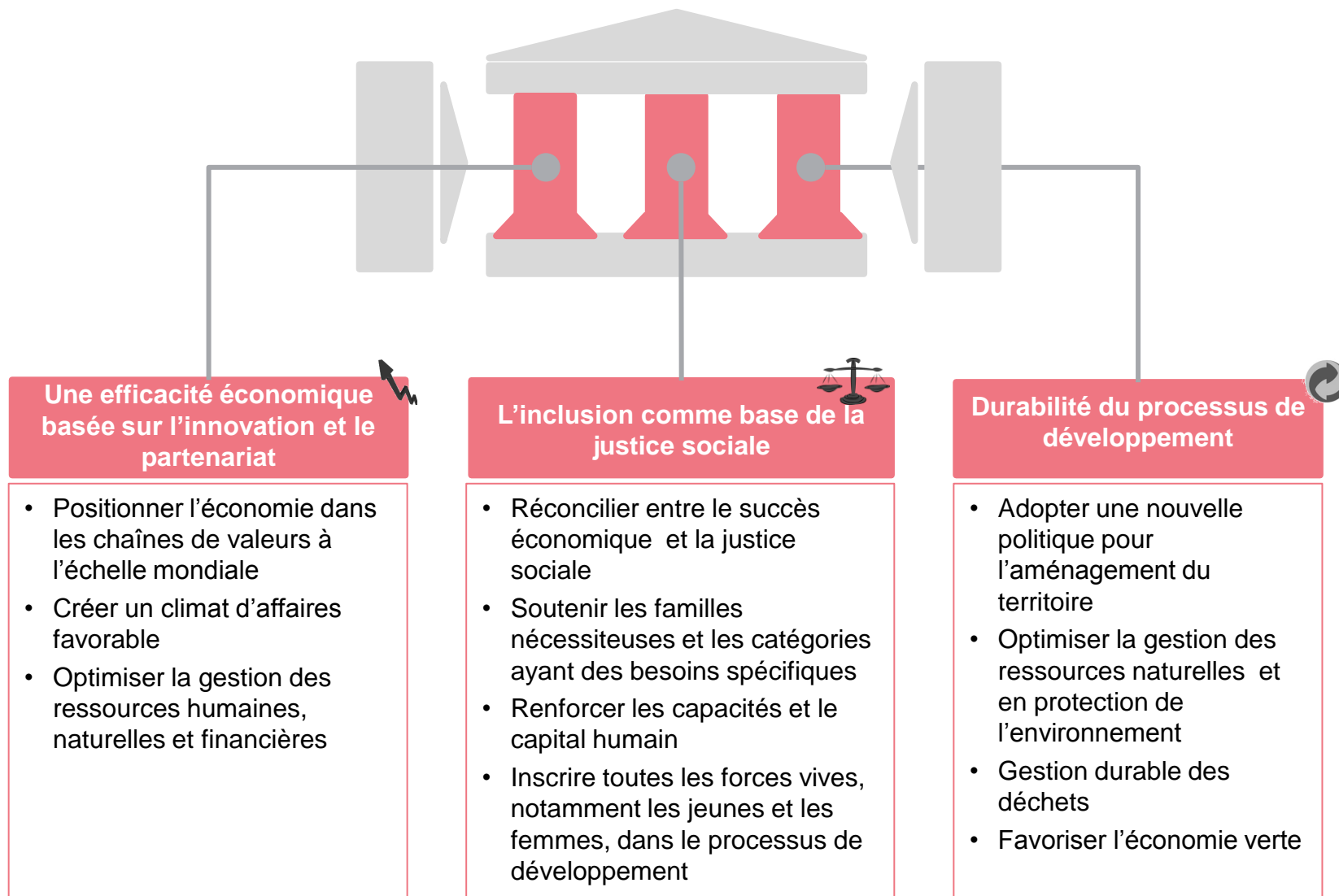
Gouvernance intégrale et effective

- Instaurer la bonne gouvernance
- Assurer la participation collective comme un préalable au développement
- Instaurer les principes de transparence et de responsabilité
- Assurer l'efficacité et l'efficience de l'administration dans le traitement des problématiques liées au développement

Ancrage de la démocratie et du respect des droits de l'Homme

- Renforcer la démocratie et le pluralisme
- Enraciner le respect des droits humains
- Protéger la dignité des individus
- Protéger les libertés individuelles et publiques
- Rétablir la sécurité
- Assurer la liberté des médias et l'accès à l'information
- Consolider les pratiques de dialogue et de concertation
- Assurer les droits des martyrs et des blessés de la révolution tunisienne et les martyrs des institutions sécuritaires et militaires

Modèle de développement alternatif



Les exigences



Les Exigences

Parachèvement du cadre institutionnel

- Mettre en place les institutions constitutionnels indépendants, le Conseil Supérieur de la Magistrature, la Cour constitutionnelle, le Conseil Supérieur des Collectivités Locales, ainsi que le Conseil National du Dialogue Social

Garantir la sécurité nationale et lutte contre le terrorisme

- Ancrer la confiance et la quiétude et assurer la sécurité et l'unité nationale contre le terrorisme

Consolider la paix sociale

- Etablir de bonnes relations professionnelles

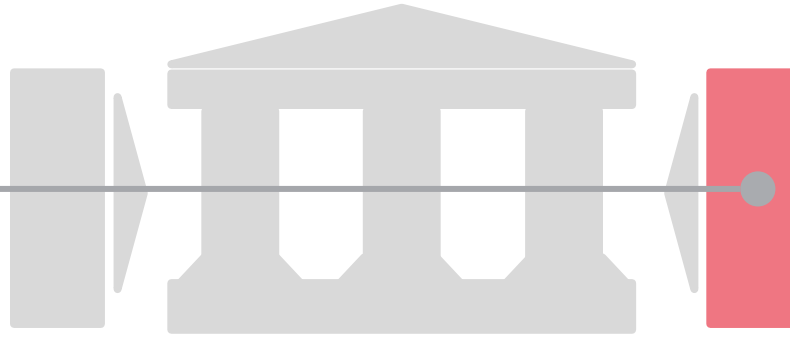
Rétablir les valeurs du travail

- Diffuser les valeurs de l'altruisme et de l'abnégation et valoriser le travail professionnel et artisanal

Instaurer les fondements de la décentralisation

- Reconstruire le système politique, territorial et financier et renforcer la déconcentration et la démocratie locale

Rôles des intervenants



Rôles des intervenants

Le rôle stratégique de l'Etat

- Redistribuer les fruits du développement et instaurer l'équité et la justice sociale
- Mettre à niveau les compétences et améliorer les conditions de vie
- Mettre en place une infrastructure adaptée et incitative pour l'investissement
- Promouvoir le partenariat public-privé

Le secteur privé, moteur de la croissance

- Créer les richesses en impulsant l'investissement créateur d'emplois
- Intensifier la présence du secteur privé dans les activités et les secteurs prometteurs et à haute valeur ajoutée
- Renforcer les capacités du secteur en terme d'innovation et d'excellence, et enraciner l'esprit de l'entreprenariat chez les promoteurs
- Préserver la paix sociale et développer le dialogue et le partenariat

Le troisième secteur, partenaire actif et pilier pour l'économie sociale et solidaire

- Rôle complémentaire au rôle de l'Etat et du secteur privé dans la création de valeur sociale et économique
- Partenaire important pour encadrer les mouvements politiques, économiques, sociaux et culturels
- Pilier du dialogue social et la participation active à l'édification du projet social de la nouvelle Tunisie

Contenu de la présentation

1

Diagnostic du développement

1. Croissance économique et capacité d'emploi
2. Participation de l'investissement à l'effort de développement
3. Développement régional
4. Performance institutionnelle et bonne gouvernance
5. Politiques sociales
6. Equilibres financiers
7. Ressources naturelles et protection de l'environnement
8. Tunisie dans son environnement externe

2

Projet de société et modèle de développement alternatif

1. Projet de société en évolution
2. Modèle de développement alternatif
3. Les exigences du développement

3

Axes du développement : objectifs, politiques et réformes

1. Bonne gouvernance et réformes

2. D'une économie à faible coût à un hub économique

3. Développement humain et inclusion sociale

4. Concrétisation des ambitions des régions

5. L'économie verte, pilier du développement durable

6. Schéma de croissance de la période 2016 - 2020



Axes du développement : Politiques, Objectifs et Réformes

1

La bonne gouvernance et les réformes

2

D'une économie à faible coût à un hub économique

1. Diversification du tissu économique à contenu élevé en emplois
2. Promotion de l'investissement et amélioration du climat des affaires
3. Amélioration des capacités d'exportation et renforcement de l'intégration dans l'économie mondiale
4. Promotion de l'économie numérique en tant que vecteur de développement

3

Développement humain et inclusion sociale

1. Développement humain
2. Promotion sociale

4

Concrétisation des ambitions des régions

1. Promotion du développement des régions et amélioration de leur attractivité
2. Développement du système de financement du développement régional
3. Amélioration des conditions de vie aux niveaux local et régional
4. Développement de la décentralisation

5

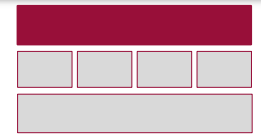
L'économie verte, moteur du développement durable

1. Aménagement du territoire équitable en respect des équilibres écologiques
2. Optimisation de la gestion des ressources naturelles
3. Protection de l'environnement
4. Adoption des méthodes propres de production et de consommation
5. Réduction des risques de catastrophes naturelles et technologiques

6

Schéma de croissance de la période 2016 - 2020





1

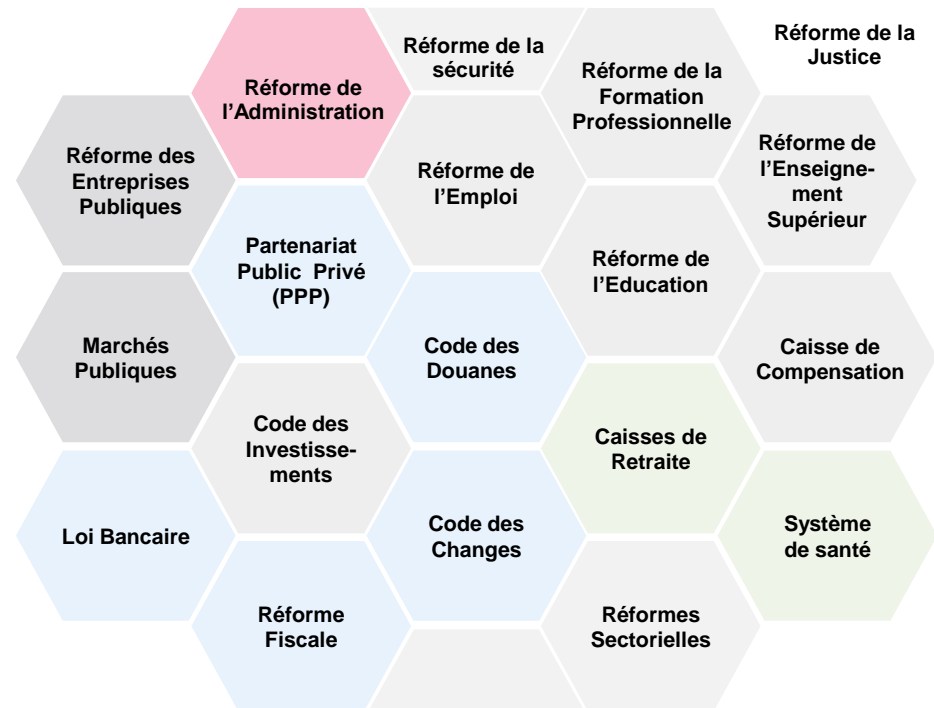
Instauration des règles de la Bonne Gouvernance

- Instaurer les fondements de la bonne gouvernance et de lutte contre la corruption

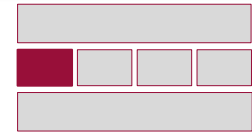
2

Grandes Réformes

Ensemble des Réformes Economiques et Sociales



D'une économie à faible coût à un hub économique (1/2)



1

Tissu économique plus diversifié et à contenu élevé en emploi

1. Positionnement dans les chaînes de valeur à l'échelle mondiale et promotion des secteurs prometteurs

- Hisser la part des secteurs à contenu technologique élevé de 20% du PIB en 2015 à 30% en 2020

2. Développement de l'infrastructure et de la logistique

- Maîtriser les coûts de la logistique de 20% du PIB en 2015 à 15% en 2020
- Étendre le réseau des autoroutes et des voies rapides de 420 Km à 1200 Km en 2020.
- Étendre le réseau ferroviaire pour relier Tunis aux gouvernorats de l'intérieur et du Sud Kairouan, Kasserine, Sidi Bouzid et Medenine

3. Promotion de l'innovation

- Doubler le nombre des brevets

4. Développement des filières économiques complémentaires, intégrales et durables

- Accroître la valeur ajoutée pour les secteurs exportateurs de 15% actuellement à 20% en 2020

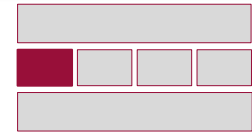
5. Productivité en tant que source de compétitivité

- Améliorer le rythme d'évolution de la productivité globale des facteurs à plus de 2.5% en 2020

6. Promotion de l'emploi et de l'employabilité

- Réduire le taux de chômage de 15% en 2014 à environ 11% en 2020 notamment auprès des diplômés de l'enseignement supérieur et dans les régions intérieures
- Accroître la proportion de la population occupée dans le secteur de l'économie sociale et solidaire de 0.5% à 1,5% de la population active en 2020

D'une économie à faible coût à un hub économique (2/2)



2

Promotion de l'investissement et amélioration du climat des affaires

1. L'investissement privé, moteur essentiel pour la croissance et l'emploi

- Hausse du taux d'investissement pour atteindre 25% du PIB en 2020
- Amélioration de la part de l'investissement privé dans le total des investissements pour dépasser le seuil de 65% en 2020.
- Accroissement du volume des investissements directs étrangers de 80% sur les 5 ans à venir.

2. Améliorer le rendement de l'investissement public

- Augmentation des investissements publics de 50%: Budget de l'Etat et entreprises publiques
- Consommation totale des ressources inscrites au Budget de développement annuellement

3. Amélioration du climat des affaires

- Amélioration du classement de la Tunisie fait par «Doing Business» pour occuper la 40^{ème} place contre le 60^{ème} rang occupé actuellement

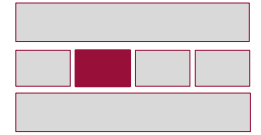
3

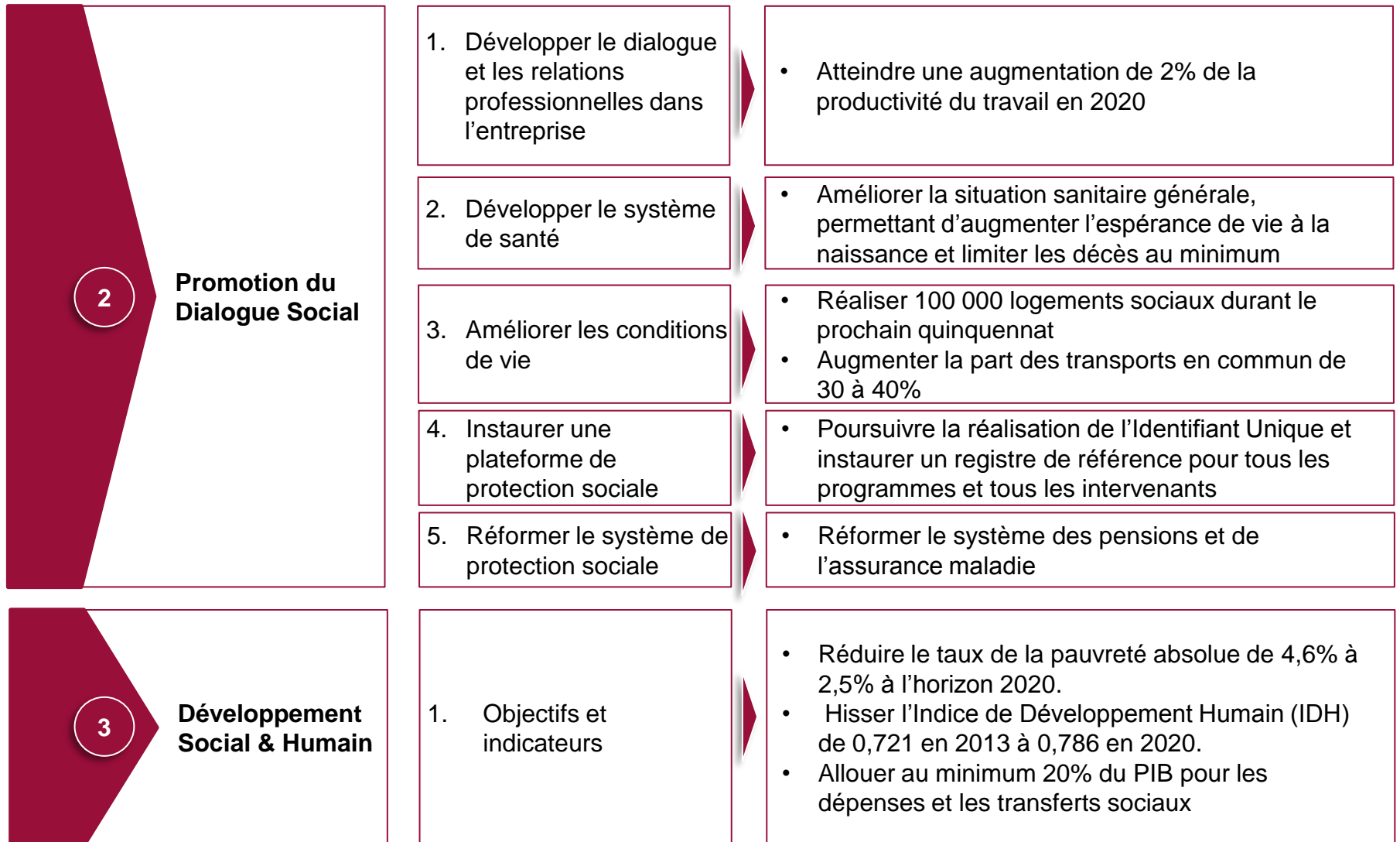
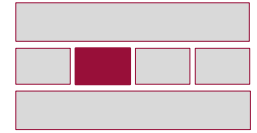
Soutien de l'effort à l'exportation et appui à l'intégration dans l'économie mondiale de la Tunisie

1. Approfondir l'intégration économique

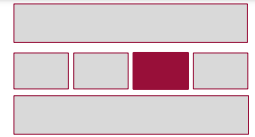
- Hausse de l'effort d'exportation pour atteindre 42% du PIB en 2020.

2. Promouvoir l'effort à l'export



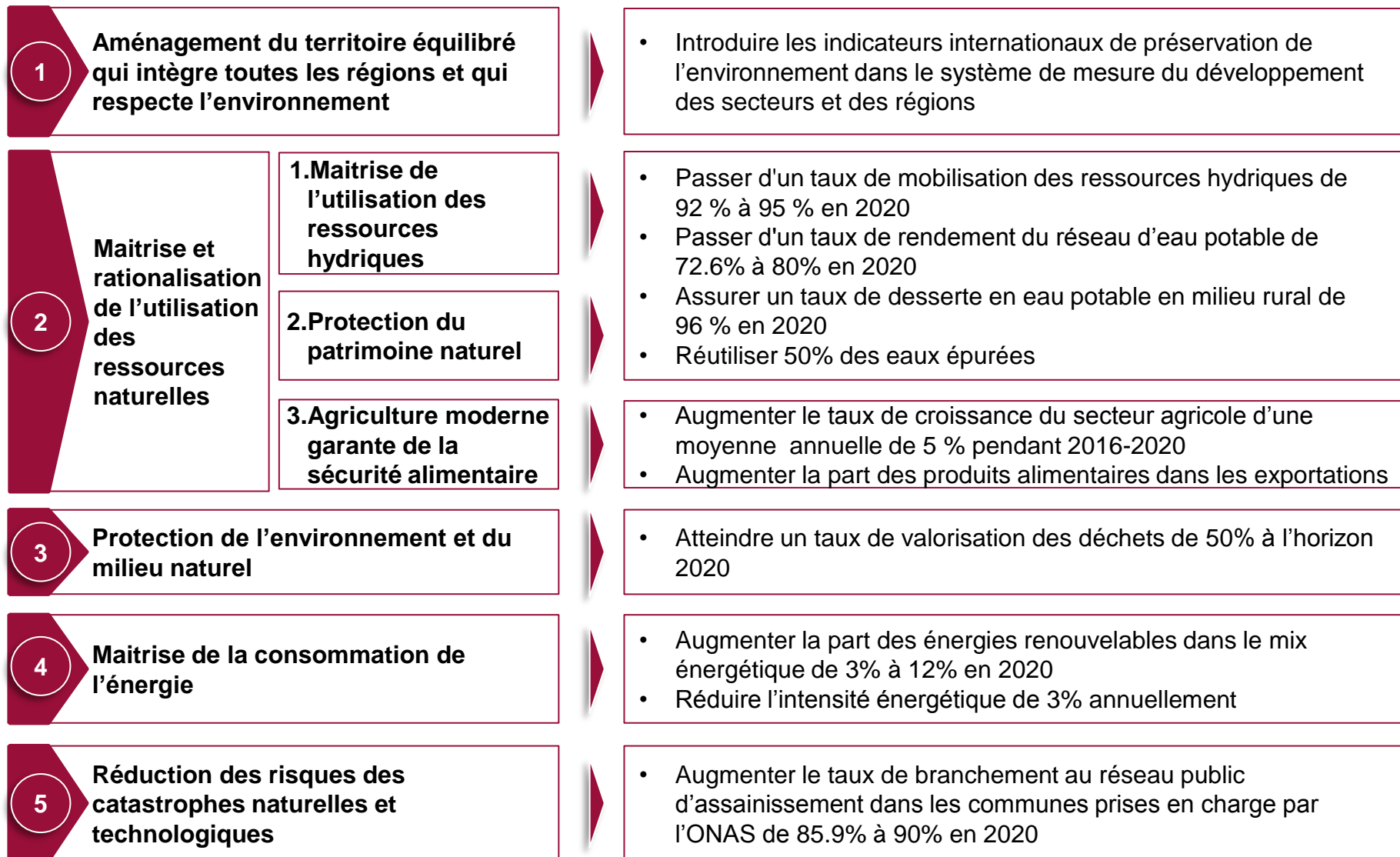
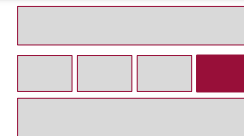


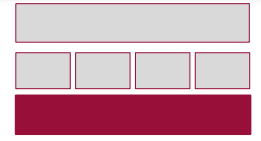
Concrétisation des ambitions des régions



- Limiter les disparités entre les régions intérieures les moins développées et les régions côtières, en réduisant les écarts d'une moyenne de 30% sur l'échelle de l'Indice de Développement Régional (IDR)

L'économie verte, pilier du développement durable





1

Hypothèses

- Récupération graduelle de l'activité économique durant les deux premières années de la période du prochain quinquennat, concrétisant le décollage économique à partir de 2018
- Développement important de l'effort d'investissement, portant la taux d'investissement à 25% du PIB à horizon 2020, contre 18,5% en 2015. Le volume total des investissements atteindra ainsi 125 milliards de dinars pour toute la période
- Développement de l'investissement :
 - Investissement public, y compris les entreprises et les établissements publics : + 50% par rapport à 2015, pour atteindre 45 Milliards de dinars
 - Investissement privé local : +65% pour atteindre 62 milliards de dinars
 - IDE : +80%, pour atteindre 18 milliards de dinars
- Amélioration effective de l'environnement des affaires, ainsi que l'avancement dans l'exécution des grandes réformes, surtout la modernisation de l'administration, la révision du système des marchés publics, la promulgation du nouveau code d'investissement, la poursuite de la réforme fiscale et celle du secteur financier, ainsi que l'adoption d'une politique volontaire pour impulser le partenariat public-privé
- Maitrise des équilibres financiers :
 - Relatif recul du déficit courant, pour atteindre 6,8% du PIB en 2020 contre 8,5% en 2015. Bien que ce niveau soit relativement élevé, il suppose un effort exceptionnel pour soutenir l'exportation et se base sur l'hypothèse d'une augmentation considérable des importations pour accompagner l'effort d'investissement
 - Augmentation des prix à la consommation à 3,6% à la fin du prochain quinquennat, contre 5,4% en 2015 ; sur la base de l'avancement de la résolution des problématiques structurelles et conjoncturelles qui ont contribué à la flambée des prix de certains produits sensibles

Schéma de croissance 2016-2020

(Prix constants)	2015-2011	2020-2016
Croissance		
Croissance moyenne du PIB aux prix du marché	1,5%	%5.0
Consommation		
Consommation publique	5,4%	4.3%
Consommation privée	4,1%	4.4%
Investissement (Prix courants)		
FBCF en MD	77 048	125 000
Moyenne de la période	0,9%	17%
Taux d'investissement (fin de période)	18,5%	25%
Taux de Chômage	15.2%	11%
Echanges commerciaux		
Exportation biens et services	-0.7%	6.0%
Importation biens et services	-0.1%	5.2%
Revenu (DT)		
	8 283	12 400
Epargne		
Taux d'épargne / RNDB	10,5%	17.7%
Balance des Paiements		
Déficit courant (fin de période)	8,5%	6.8%
Inflation (fin de période)	5,4%	3.6%

Merci

